



**החלטת ועדת מכרזים (586/2018)**

תאריך הישיבה 20.11.2018

**נוכחים חברי הועדה:**

1. יו"ר ומזכיר הוועדה ירון ראובני  
 2. נציגת חשבונות המשרד מירי בן שטרית  
 3. נציג משפט עו"ד תום שניר  
 4. חברת ועדה עידית בשן

**הנדון: מכרז פומבי 21/2017 לבחירת יועץ לשילוב מערכות (אינטגרציה) בתחומי בטחון ומנ"מ -**

**חטיבת בטחון משרד החוץ - מימוש זכות ברירה 2019**

**דיון ועדת המכרזים 7.12.2017**

1. המשרד פרסם מכרז לבחירה של יועץ המתמחה במערכות בטחון, שליטה ובקרה, בקרים מתוכנתים וטמ"ס, לצורך סיוע בשילוב ואינטגרציה בין המערכות הנ"ל.
2. בין יתר הדרישות, על היועץ להציג ניסיון של 5 שנים לפחות באפיון וכתובת מפרטים טכניים, לרבות היכרות עם טכנולוגיות חדשות, תכנון, הכרת מערכי תמיכה ושירות למערכות בקרה על פעילות ספקים מקצועיים והטמעת פרויקטים טכנולוגיים בארץ ובעולם בתחום הביטחון והבקרה.
3. בכוונת המשרד לבחור ספק זוכה אחד שיוכל לבצע את מכלול המטלות במכרז.

**פרסום המכרז ובדיקת ההצעות**

4. המכרז פורסם בתאריך 15.8.2017.
5. הגשת הצעות עד 17.9.2017.
6. למכרז הוגשו 5 הצעות. כל ההצעות שהוגשו למכרז עמדו בתנאי הסף.
7. בדיקת ההצעות נעשת לפי אמות מידה של איכות (60%) ומחיר (40%).
8. הצעות המחיר הוגשו במעטפה סגורה ונפרדת ופתיחתן נעשת בתום שלב בדיקת תנאי הסף ודרישות האיכות.
9. לפי תנאי המכרז, רף מינימום לאיכות נקבע על 80% מתוך ניקוד האיכות המקסימלי (80 נקודות מתוך 100).
10. כל המציעים הוזמנו לראיון במשרד לצורך בדיקת עמידתם בדרישות האיכות.
11. הראיונות התקיימו במשרד בתאריך 26 לאוקטובר.
12. נציגי המשרד בראיונות (ועדת משנה) כללו את: רוני שבתאי (מנהל מחלקת לוגיסטיקה ומערכות ביטחון בטמ"ח), ענת מיג'אן (מנהלת חשבונות בטמ"ח לוגיסטיקה), אורן גהלי (רע"ן טכני בטמ"ח) ותהילה מדר (נציגת אגף כספים והתקשרויות).
13. כל מועמד נבדק וקיבל ניקוד בהתאם לסעיפי האיכות שנקבעו בחוברת המכרז. להלן סיכום ניקוד האיכות:

#	אמת מידה - איכות	ניקוד מרבי	"ארדיטק" - עופר ארדי	"איי אר" - פקטור - אביב רשף	"אגינסק" - תקשורת ומחשוב בע"מ" - הנרי לילה	"מסר" - תקשוב ויועץ טכני לתקשורת בע"מ" - אורי לוי	"פור סי" - איי בע"מ" - אבי עיני
א	ניסיון וידע מעמיק בתחומי בטחון בהם היועץ עסק (מערכות שו"ב, גדר אלקטרונית, מערכות	10	9	5	9	5	8

מדינת ישראל

משרד החוץ



#	אמת מידה - איכות	ניקוד מרבי	"ארדיטק" - עופר ארדי	"איי אר פקטור" - אביב רשף	"אגינקס" ומחשוב בע"מ" - הנרי לילה	"מסר תקשוב ויעוץ טכני לתקשורת בע"מ" - אורי לוי	"פור סי איי בע"מ" - אבי עיני
	טמ"ס, מערכות גילוי תנועה, מערכות כריזה, מערכות פריצה, מערכות איכון, LPR, מצוקה, בקרת כניסה וכן הלאה.						
ב	ניסיון בהקמת מערכות בטחון משולבות, הכוללות: מערכות שו"ב, בקרים מתוכנתים, פריצה, מצוקה, טמ"ס, אינטרקום, כריזה והקמת חדרי בקרה. מידת מורכבות הפרויקטים שטופלו על ידי המציע - <b>20 נק'.</b> כמות פרויקטים - לכל פרויקט ברמת איכות נדרשת (מעבר לנדרש בתנאי הסף) יינתנו עד 8 נקודות ועד 40 נקודות לכל היותר - <b>40 נק'.</b>	60	57	40	46	40	46
ג	המלצות מגופים שקיבלו מהמציע שירותים בתחומים הרלבנטיים (כולל חוות דעת המשרד אם רלבנטי). עד 3 המלצות, לכל המלצה חיובית יינתנו עד 5 נקודות (בהתאם לסוג ורמת הפרויקט)	12	12	12	12	12	12
ד	התרשמות כללית ממידת התאמתו של המציע והיועצים מטעמו לתפקיד על ידי ראיון שיערך במשרד ועל סמך ההצעה שהוגשה	18	16	10	5	12	8
	<b>סה"כ</b>	<b>100</b>	<b>94</b>	<b>67</b>	<b>72</b>	<b>69</b>	<b>74</b>

14. בהתאם לנתונים בטבלה לעיל, רק המציע "עופר ארדי" עובר את רף האיכות ונמצא מתאים למתן השירות למשרד.

**להלן סיכום ההתרשמות של ועדת המשנה מהמציעים:**

15. "ארדיטק" - עופר ארדי: טכנאי והנדסאי אלקטרוניקה, בעל ותק מזה 16 שנים בתחום מערכות ביטחון ומתח נמוך, בעל ידע וניסיון בעבודה עם כל המערכות הדרושות במסגרת המכרז. המועמד מוכר למשרד ואף ביצע בשנים האחרונות עשרות פרויקטים בנציגויות המשרד מטעם חברת "ליד בקרה" ו"ארדן-טק" ועל כן בעל ניסיון נרחב בתכנון ואפיון של מערכות ביטחון ובקרה ואף בנייה, תכנון ובקרה של פרויקטים בהיקפים גדולים. למציע יתרון משמעותי בכך שהינו בעל ידע בתכנות בקרים (במסגרת התפקיד היועץ יידרש לבצע תכנון והתאמה של בקרים מתוכנתים למערכות אבטחה שונות. ידע טכני בתכנות בקרים מאפשר ליועץ לתכנן מערכות ייעודיות ולבצע בעצמו בקרה של המערכות בשטח). בהתאם להתרשמות ועדת המשנה, המועמד מקבל את 94 נקודות בדירוג האיכות. לפי חוות דעת חטיבת בטמ"ח, יש בשוק כמות מצומצמת של יועצים ששולטים ובקיאים בתחום תכנות בקרים. היועץ עופר ארדי הציג בחום זה ידע ושליטה ברמה גבוהה.

16. "פור סי איי" - אבי עיני: מהנדס אלקטרוניקה בעל ניסיון של כ 30 שנה בתחום. בעברו עבד כמנהל פרויקטים בתע"ש ועסק ביעוץ, תכנון וביצוע של פרויקטים שונים בתחום התקשורת והאבטחה. מזה 25 שנים עוסק בעיקר בנושאי אבטחה ובינוי תומך אבטחה כגון גדרות וכד' (אבטחה פיזית). המועמד הציג ניסיון במתן שירותי ייעוץ וכתובה של מפרטים טכניים וליווי תהליכי רכש. בין הפרויקטים שהציג נכלל פרויקט עבור חברת ג'נרל אלקטריק בתחנת הכוח באשלים ופרויקט בתחנת כוח סולארית נוספת בדרום הארץ אשר כללו כתיבת מפרטים טכניים וליווי תהליכי רכש כפי שנדרש בתנאי האיכות. בסעיף ב' בטבלת האיכות הכולל ניסיון בהקמת מערכות ביטחון



משולבות וביצוע אינטגרציה בין מערכות מורכבות, המועמד הציג מספר פרויקטים עבור לקוחות שונים ביניהם BrightSource ובית הספר האמריקאי בפריז. יחד עם זאת, הפרויקטים שהציג אינם מקיפים את כל המערכות הנכללות במסגרת המכרז. בין היתר למציע חסר ניסיון במערכות פריצה, כריזה, אינטרקום, ניתוח תוכן וידאו ותוכנות שו"ב. כלומר, הניסיון שהוצג ע"י המציע עונה על דרישות האיכות שהוגדרו במכרז באופן חלקי בלבד. בשקלול ניקוד האיכות המועמד קיבל 74 נקודות מתוך 100, כלומר המועמד **אינו עומד ברף האיכות הדרוש**.

17. **"אגינקס" - הנרי לילה**: מהנדס אזרחי בעל ניסיון של כ-30 שנה בתחום מערכות תקשורת ובקרה. כיום סמנכ"ל הנדסה בחברת אגינקס. מתמחה במחשוב, תקשורת, תשתיות, מיגון וביטחון, אודיו, וידאו, בקרה ומתח נמוך. בין הפרויקטים האחרונים שניהל מטעם חברת "אגינקס" נכללים לקוחות כגון: מכבי שירותי בריאות, נמל חיפה, משטרת ישראל ועוד. עיקר ניסיונו של המועמד בשנים האחרונות בניהול, תכנון וכתובת מפרטים טכניים. עם זאת, הפרויקטים שהוצגו אינם כוללים אינטגרציה בין כל המערכות הדרושות. פרויקט שהוצג בבית החולים אסותא לא כלל מערכות פריצה וניתוח תוכן וידאו. פרויקט הקמת חפ"ק חרום עבור משרד החינוך לא כלל בקרת כניסה, כריזה, אינטרקום וניתוח תוכן וידאו. פרויקט נוסף במשרד הביטחון, אשר אומת בשיחת טלפון מול ממליץ כלל תשתיות תקשורת פאסיביות ומערכות אזעקה בסיסיות בלבד. בנוסף, למועמד חסר הידע הטכני הדרוש כגון תכנות בקרים ומערכות דחיסת וידאו מתקדמות ואינו בקיא במערכות אנליטיקה ותוכנות שו"ב (ניסיון בתחומים אלה חיוני לצורך מתן השירות למשרד). כמו כן, קיים חשש כי לא יוכל להיות זמין לצרכי המשרד ברמה הדרושה עקב היותו סמנכ"ל הנדסה בחברה גדולה. בהתאם להתרשמות ועדת המשנה, ניקוד האיכות של המועמד עומד על 72 נקודות מתוך 100, כלומר המועמד **אינו עומד ברף האיכות הדרוש**.

18. **מסר - אורי לוי**: מהנדס חומרים, מייסד והבעלים של חברת "מסר תקשוב ויעוץ טכני לתקשורת בע"מ". משמש כמהנדס יועץ של מספר ערים ביניהן עיריית עכו, הרצליה, פתח תקווה ועוד. המועמד בעל ניסיון חלקי בלבד בתחום מערכות האבטחה ומנ"מ, ובנוסף רוב הפרויקטים שהוצגו אינם עומדים בדרישות המשרד וכוללים בעיקר תכנון והתקנה של **תשתיות תקשורת** נתונים, סיבים, מצלמות וכד'. במסגרת הריאיון ציין בעצמו המועמד כי אינו עוסק בתחום הבקרים וכי אינו בקיא בכל הטכנולוגיות העדכניות בתחום הביטחון והאבטחה שצוינו בחוברת המכרז. בנוסף, חלק ניכר מהפרויקטים שהוצגו אינם ביטחוניים ועל כן אינם כוללים את רוב המאפיינים שהמשרד מחפש ואינם ברמת המורכבות הנדרשת. לדוגמה, פרויקטים שהוצגו בעיריית פתח תקווה, מכללת סמי שמעון ובעיריית לוד לא כללו את המערכות הבאות: טמ"ס, פריצה, בקרת כניסה, אינטרקום או ניתוח וידאו. בהתאם לניסיונו, ניקוד האיכות של המועמד עומד על 69 נקודות מתוך 100, כלומר המועמד **אינו עומד ברף האיכות הדרוש**.

19. **איי אר פקטור - אביב רשף**: איש צבא ששירת בתפקידי קצונה בכירים, היה קצין אג"ם אוגדת עזה, מח"ט בינימין וסגן מפקד אוגדה 80. כיום מג"ד במילואים ביחידת שדה. בשנים האחרונות במסגרת החברה אותה הקים מספק שירותי ייעוץ בנושאים ביטחוניים. המועמד הציג פרויקטים שביצע עבור משרד הביטחון. ניכר כי למועמד ניסיון בכתיבה ותכנון של פרויקטים בתפיסה מבצעית אך הוא ללא הידע הטכני והטכנולוגי הדרוש. הפרויקטים שהוצגו לא כוללים את מערכות הביטחון הדרושות במסגרת המכרז כפי שפורט בסעיף 49 ב' בטבלת האיכות (כלומר ללא ניסיון במערכות



טמ"ס, פריצה, בקרת כניסה, אינטרקום, ניתוח וידאו וכיוצ"ב). המועמד אף העיד על עצמו בריאיון שאינו "איש טכני" ואינו מכיר מערכות רבות מבין המערכות שהמשרד עובד איתן כפי שצוין בחוברת המכרז. בהתאם לניסיונו ולהתרשמות הועדה, המועמד קיבל 67 נקודות מתוך 100 ועל כן **אינו עומד ברף האיכות הדרוש**.

**סיכום והמלצות ועדת המשנה**

20. ועדת המכרזים מתבקשת לפתוח את הצעת המחיר של המציע "עופר ארדי" - חברת "ארדיטק", ע.מ. מס' 33611765 לצורך התקדמות בהליך המכרז. מציע זה הינו המציע היחיד שעמד בהצלחה הן בתנאי הסף והן בדרישות האיכות.

**החלטה מיום 7.12.2017 - סיכום תוצאות (איכות ומחיר)**

21. הצעת המחיר של המציע "עופר ארדי - ארדיטק" נפתחה בתאריך 28.11.2017. להלן שקלול איכות מחיר :

#	שם היועץ	ניקוד איכות (לפי מקסימום 60)	אחוז הנחה	מחיר אחרי הנחה (ש"ח לא כולל מע"מ)	ניקוד מחיר	שקלול איכות מחיר - ניקוד סופי
א	ארדיטק - עופר ארדי	56	0%	176.4 ש"ח	40	96

22. ועדת המכרזים מאשרת את הצעתו של "עופר ארדי - ארדיטק" עוסק מורשה 033611765 כהצעה הזוכה במכרז. היועץ הינו היחיד שעבר בהצלחה את תנאי הסף ורף האיכות.

23. היקף התקשרות לפי תנאי המכרז עד 1,000 שעות בשנה (היקף כספי עד 176,400 ש"ח + מע"מ בשנה).

24. ההסכם עם הספק יחל ממועד חתימת חשבת המשרד וסמנכ"ל ארגון ומינהל וימשך עד 31.12.2018.

25. התקשרות אפשרית למשך עד 6 שנים במצטבר.

26. אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך ביצוע התקשרות, יש לערוך הסכם עם הספק. בנוסף, יש לפתוח חוזה רכישה במרכבה. ההסכם והחוזה יחתמו על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד. בלא הסכם חתום כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.

27. תח"מ 20,21 בחירת ספק במכרז פומבי.

28. מרכז קרנות : 09004011213017 - מלאי ופרויקטים.



**החלטה מתאריך 20.11.2018 - מימוש זכות ברירה 2019 עם עופר ארדי (ארדיטק) יועץ שנבחר במכרז פומבי 21/2017 לשילוב מערכות (אינטגרציה) בתחומי בטחון ומנ"מ - חטיבת בטמ"ח**

1. ועדת המכרזים מאשרת את בקשת חטיבת בטמ"ח לערוך מימוש זכות ברירה לשנת 2019 עם עופר ארדי (ארדיטק) עוסק מורשה 33611765. היועץ נבחר במכרז פומבי לשילוב מערכות (אינטגרציה) בתחומי בטחון ומנ"מ.
2. תעריף לשעת עבודה 176.4 ₪ + מע"מ לשעה לפי סיווג יועץ 3 (ללא הנחה) - בהתאם לתעריף המקורי שאושר בתחילת ההסכם (לפי תנאי המכרז, במהלך 18 חודשים ראשונים של ההתקשרות, התעריף השעתי לא משתנה). התקשרות שנתית 2019 עד 206,388 ₪ כולל מע"מ - עד 1,000 שעות עבודה בשנה.
3. ההתקשרות על פי המכרז, החלה בתאריך 1.2.2018 ואפשרית למשך עד 6 שנים במצטבר.
4. התעריף אמור להתעדכן לראשונה בתאריך 1.8.2019 לאחר 18 חודשים ממועד תחילת ההסכם.
5. מרכז קרנות 09004011213024 רכישת ציוד לחו"ל.
6. תח"מ ג3(א): מימוש זכות ברירה.
7. ההחלטה תתפרסם באינטרנט.
8. אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת המכרזים, יש לפתוח הזמנת רכש במרכבה והסכם עם הספק שיחתמו על ידי מורשי החתימה של המשרד. בלא הזמנה וחווה חתומים כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.

עו"ד תום שניר

עידית בן

מירי בן שטרית ירון ראובני